

■“单者易折，众则难推。”要有效应对人类面临的困难和挑战，合作是我们唯一的选择。世界命运应该由各国共同掌握，全球事务应该由各国共同商量

■当前，中国社会安定有序，人民安居乐业，越来越多的人认为中国是世界上安全最安全的国家之一。这是中国为世界安全稳定作出的贡献

刊5版



JIEFANGDAILY

上海报业集团·解放日报社出版

www.jfdaily.com



## 习近平在上海

# “开明睿智才能进一步海纳百川”

## ——“习近平在上海”系列报道之二

■解放日报、文汇报、新民晚报联合报道组



2007年6月12日，习近平到金山区调研，走进农家与农户亲切交谈。

本报记者 郭天中 摄

对上海这座城市而言，这一天注定会被写进历史。

2007年5月24日，上海市第九次党代会开幕。当天，党代表和市民们第一次从习近平的口中听到了他对上海城市精神新的提炼和概括：海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和。

“如果说海纳百川是上海一贯的文化特点，追求卓越是上海的一种文化本质，那么开明睿智本身是一种态度，大气谦和是一种胸襟，这样才能进一步海纳百川，进一步追求卓越。”这是习近平对上海城市精神的一段阐述。

10年多来，屡屡重温这16个字，生活在上海的很多人，会油然而生感慨——在通往“卓越的全球城市”的路上，上海正在这样实践，努力成为更好的上海。

可以说，16个字的城市精神，已深深印刻在上海行进的轨迹之中，奠定了今天上海追求的精神气质，更引领着未来城市的发展与进步。

### 把上海未来发展放在全国发展的大格局中

推进浦东综合配套改革，一定要按照中央精神，以一往无前的勇气、克难攻坚的胆识和先行一步的锐气，努力取得突破性进展……要成为全国的改革开放探索新路、积累经验、提供示范。

——2007年8月17日，习近平在上海市委常委会上的讲话

习近平担任上海市委书记的时间不算长，但他的调研工作范围很广，不仅走遍上海19个区县，还去了不少单位、部门。梳理一下不难发现，习近平去调研的地方，都经过精心选择，有一根主线非常清楚——与中央对上海的要求、与国家战略在上海实施相关的点，他首先要去走一走，看一看。

2007年3月31日，担任上海市委书记仅一周的习近平，来到浦东新区——这里，是他开启全市19个区县调研的第一站。

那是一个春天的下午，风和日丽，阳光明媚，习近平首先来到浦东新区展览馆。他仔细观看一张张珍贵的老照片，了解浦东开发开放的历史进程，观看浦东开发的沙盘图、航拍图……当天在展览馆给习近平当“讲解员”的，是时任浦东新区区委常委、区委办主任、宣传部长陈高宏。“浦东开发开放的历程，习书记非常感兴趣。他一路边走边看，听得非常仔细，还不时问我一些细节问题。”十年后回忆当日习近平调研的场景，陈高宏记忆犹新。

在调研浦东时，习近平明确指出，“要进一步深刻认识开发开放浦东这项国家战略的重大意义”。

包括陈高宏在内，一些在浦东新区工作的干部，是从上世纪90年代初，一路见证并伴随浦东开发开放的脚步，参与其中建设的“新上海人”。因此，对于习近平后来在市第九次党代会上提出的16字上海城市精神，他们有深切的感受。

大家感受更深的是，习近平不仅对浦东开发开放寄予极高的希望，而且还提出要求，浦东的工作要更多地从“全国一盘棋”的角度出

发。因为浦东开发开放的战略指向，不仅是建设一座新城，更是要为全国探索一条新路。

“与上海‘四个中心’建设相关的点，习书记跑了很多，包括一些看似冷门的地方。”时任市委办公厅副主任朱纪华说，通过调研，习书记深入了解实际情况，广泛听取意见建议，最终都反映到他对上海发展思路的谋划中。市第九次党代会报告明确提出：今后五年上海“四个中心”建设必须取得“突破性进展”。

要把握好三二一产业发展之间的关系、扩大产业规模和提升产业素质的关系、发展产业和降低消耗的关系、自身发展与服务全国的关系。要加强对全市产业发展的指导协调，紧扣国家战略，使上海产业发展规划成为国家战略的一部分。

——2007年9月18日，习近平在上海产业发展专题研讨会上的讲话

10年前的上海，正处于产业结构调整的关键时期，当时上海刚刚提出形成以服务经济为主的产业结构，有些基层干部、企业家对这一概念还比较陌生，对产业结构调整的认识还不够充分。

当时习近平明确提出，上海要推动三二一产业共同发展，在加快服务业发展中推进结构调整。

在当年的一次上海产业发展专题调研会上，习近平深入分析了上海产业结构调整的方向与要求。他指出，首先要立足全局，从中央要求和国家战略定位的高度，认清上海产业发展所处的阶段。

习近平表示，上海作为国内最大、经济发展水平较高的中心城市，有必要大力加快服务业发展，借助“四个中心”建设的大平台，更好地为全国产业发展提供全方位服务。

“以服务经济为主”，是不是意味着上海不需要发展制造业了，一些发达国家大都市的模式能否照搬到上海？当时学术界存在争论。

习近平通过深入的调研、观察和分析，指出上海产业结构调整应当走的路径：上海除了600平方公里的纯城区，还有包括郊区的6000平方公里大空间，如果人为地不去发展二产，将错失良机，也不利于城市经济风险化解机制的建立。

回首过去十年上海产业结构调整走过的

漫漫长途，上海的经济学界对习近平的这段阐述不仅记忆深刻，而且有了新的理解。时任市委副书记、市委研究室主任王战说，这实际上是一个重要的理论突破，指出了中国大都市发展与欧美不同的路径，今天上海强调不能放弃制造业、避免“脱实向虚”，而十年前习近平在上海就已经注意并强调这一点。

王战回忆，在讨论上海三二一产业发展关系时，习近平不仅提出要“共同发展”，而且特意要求加上“融合发展”四个字，当时一些同志对此并没有深刻的理解。“今天回过头去看，产业融合发展已经成为重要趋势，当年这样的判断和要求，是非常超前的”。

推动三二一产业共同发展、融合发展，如何实现？十年前的上海，经济发展正需要从投资驱动向新的方向转型。当时学术界有观点认为上海要警惕从“投资驱动”直接转到“财富驱动”。针对这种警示，当年习近平在一次调研中就指出，上海要努力走出一条“依靠科技进步带动经济社会发展的新路”。

近年来习近平总书记每次参加全国人代会上海代表团审议时，都对上海的创新寄予厚望。习总书记提出五大发展理念中的创新发展，提出上海建设具有全球影响力的科创中心的国家战略，都可以从十年前他在上海工作时找到思想的原点。

上海有责任率先探索推进国有经济又好又快发展的新路，也为全国其他地区的国资国企改革提供经验和借鉴。

——2007年8月30日，习近平在上海市国资委调研时的讲话

在上海工作期间，习近平专程考察了多家不同产业领域的国有企业，他走进车间，考察重大项目，与产业工人、研发人员、企业管理者深入交流。在调研中，习近平对上海国资国企改革工作很关心，对企业的改革发展路径有深刻的思考。

2007年4月24日，到任上海刚满一个月时，习近平来到宝山区，调研了宝钢股份特钢分公司和宝钢钢铁两家钢铁企业，一家是国企龙头，一家则是活跃在宝山区的民营企业。

当时习近平对上海和宝山经济的特点都做了分析，他在座谈会上强调坚持“两个毫不动摇”，要深化国资国企改革，切实增强国有经济的竞争力和控制力，进一步发挥国有经济的主导作

备，经历了十年充满争议和挫折的立项过程后，才迎来了2005年胜利开工之后的“势如破竹”。

2007年该项目已经到了建设的关键阶段。当年7月，习近平在调研上海光源时表示，建好上海光源，将标志着我国在高科技领域达到一个新的水平、新的层次。

那天，习近平对项目团队表示，他在来的路上就跟同行的同志讨论说，上海光源的意义，恐怕和“两弹一星”差不多。

在徐洪杰看来，“两弹一星”是中国大科学工程的起点和丰碑，是上海光源工程学习的楷模。“作为一名科技工作者，习书记给出的评价，是我内心一直以来的想法。所以，习书记第一次来考察，这么一句话，就触到了我和在场同事们的内心，成为胜过千言万语的激励”。

2013年徐洪杰代表上海光源项目团队去北京领奖，给他颁奖的正好是习近平。走上台时，习近平大老远就认出了徐洪杰，笑着招呼：“大光源”来了！徐洪杰再次感到惊喜和亲切，他至今还记得习总书记当时叮嘱的话：“一定要把上海光源运行好，开放好，应用好。”

上海光源的建设团队介绍说，2007年习近平来调研前，科技工作者主要考虑的还是把项目做好，关心的是这个工程本身，但习近平提出，要以上海光源工程、浦东科技园作为“院市合作”的新载体，更好地聚焦国家战略、服务国家战略。这批长期奋战在一线的科技工作者，都有一种朴素理想，想做点于国于民有利的事，习近平的讲话进一步激发了他们心中的理想。

2007年，国产新支线飞机ARJ21进入了总装最关键的阶段，那时报纸上形容中国人造民用飞机，用了“屡战屡败、屡败屡战”这样悲壮的说法。

习近平的讲话却让新支线飞机项目团队感到振奋，他说，新支线飞机项目承载着党和人民的寄托，承载着中国民机产业发展的历史使命。

为了确保2008年ARJ21进行首飞，2007年9月20日，中航工业组织了ARJ21总装“百日会战”誓师大会，习近平参加了这场大会。

当时，上飞厂党委组建了由党员组成的突击队，陈明德作为主抓生产的副厂长，担任队长。誓师会上，时任中航工业第一集团总经理林左鸣为突击队授旗，陈明德举起写着“突击队”字样的大旗，高喊“奋勇拼搏、决战决胜”的口号，带领绕主席台跑了一圈。

誓师结束，陈明德正准备离开，却接到通知，说习书记特地请党员突击队队长一同参加合影。

令陈明德意外的是，他被安排在习近平右手边的位置，而左手边正是林左鸣。合影过程中，习近平与陈明德亲切交流，询问他的衣服是买的还是厂里发的。陈明德回答说，这是厂里为了“百日会战”特别定制的，衣架上印着一面小国旗，就是要让大家知道承担的是国家使命，是为国家事业在奋斗。

“我有些紧张，没注意镜头，结果照片里，我正做着手势与习书记说话，而陈明德则认真倾听。”陈明德拿起照片回忆。

在这之后，中国的民机事业从“屡战屡败”的挫折中走了出来，习近平当时在上飞厂提出“笑傲蓝天、展翅飞翔”的愿望，正一步步成为现实。

2014年5月，习近平总书记来到中国商飞集团考察，他再次鼓励大家：“中国大飞机事业万里长征走了又一步，我们一定要有自己的大飞机！”这句话让在场的中国商飞员工们热泪盈眶。C919国产大客机总装下线 and 首飞成功时，习近平总书记又发来贺信。

“今年5月5日，我在现场看到C919稳稳落地，听着习总书记祝贺内容时，又想起了当年在上飞厂里的场景，想起自己给他展示衣袖上五星红旗的一幕。”陈明德说。

### 上海有责任继续当好改革开放的排头兵

海不择水，故能成其大；山不择土石，故能成其高。上海成其大，就在于它能包容，上海就要有一种自觉，一定要有包容心。

——2007年7月10日，习近平与杭州市党政代表团座谈时的讲话

习近平任上海市委书记时，有一次令人难忘的“苏浙之行”。

下转▶2版